



# Artisan du bien commun

Exemple inspirant de la Promotion 2020

André DUPON

## 1 – Présentation :

André DUPON est entrepreneur social et éducateur spécialisé de formation : il dirige le 1<sup>er</sup> groupe d'insertion de France, Vitamine T, qui réalise 80 millions d'euros de recettes, dont 14% sont issues de financement public. Vitamine T emploie 4 500 salariés au sein de 24 filiales, majoritairement implantées dans les Hauts-de-France. Pour rester fidèle à l'ADN du groupe – être économiquement soutenable pour être socialement profitable – son organisation repose sur 4 piliers :

- Alliance du travail social et de l'entreprise,
- Indépendance vis-à-vis des fonds publics,
- Innovation sociale permanente,
- Gouvernance désintéressée.

## 2 – Son parcours en synthèse :

En 1987, La Sauvegarde du Nord regroupe ses quatre premières entreprises d'insertion au sein d'une association autonome : Vitamine T. Le groupe connaît alors une croissance significative et une réelle diversification.

Le Groupe VITAMINE T est devenu un des leaders de l'insertion par l'activité économique en France. Il concilie efficacité économique et intérêt général pour faire de ses entreprises un outil de lutte contre l'exclusion. Elles ont choisi d'exercer leur impact social dans les conditions réelles du marché. Leur objectif est d'accompagner vers l'emploi durable celles et ceux qui en sont exclus. Qu'ils l'aient toujours été ou qu'ils aient basculé dans la précarité à la suite d'un accident de vie.

Le Groupe VITAMINE T compte **22 filiales** qui emploient et forment des hommes et des femmes tenus à l'écart du monde du travail (chômeurs de longue durée, jeunes sans expérience, personnes sans ressources, personnes en situation de handicap...). Son objectif – sa mission sociale – est de les accompagner vers l'emploi ou une formation qualifiante.

En 2019, pour un euro investi par la collectivité chez Vitamine T, ce sont 2,50 euros qui lui sont reversés via les impôts commerciaux et contributions d'employeur.

Ce groupe s'adresse à des hommes et des femmes tenus à l'écart du monde du travail (chômeurs de longue durée, jeunes sans expérience, personnes sans ressources, personnes en situation de handicap...).

Les filiales du Groupe VITAMINE T sont mobilisées sur une double exigence : accompagner leurs salariés dans leur parcours vers un emploi durable et offrir des prestations aussi professionnelles que toute entreprise sur le secteur marchand. Une exigence attestée par les certifications Qualité-Sécurité-Environnement.

Objectif permanent : être **économiquement soutenables** pour être **socialement profitables**.

Le Groupe VITAMINE T compte 22 filiales dans les métiers des services, de l'économie circulaire, des solutions RH, du maraîchage biologique, des services à la personne et de la sécurité.

Toutes les filiales du Groupe VITAMINE T sont détenues majoritairement par la Société par Actions Simplifiées (SAS) Groupe VITAMINE T. Elle-même a pour actionnaire unique une association loi 1901 à but non lucratif (VITAMINE T). Cette organisation garantit le projet social et le réinvestissement des bénéfices dans le développement des filiales et de l'emploi.

### 3 – Dates-clés :

- **1978** : dirige Réabat Bâtiment, la première entreprise d'insertion, créée en métropole lilloise, de La Sauvegarde du Nord, pour réinsérer des chômeurs dans la vie active.
- **1987** : Vitamine T regroupe les 4 premières entreprises d'insertion de La Sauvegarde du Nord.
- **1988** : création d'un club d'entreprises régionales partenaires, le Club VITAMINE.
- **2006** : création d'Envie 2e, spécialisée dans le recyclage de déchets électriques et électroniques (DEE) sur le site d'une friche industrielle, reprise avec les 130 salariés restants.
- **2008** : création de la SAS Groupe Vitamine T ; développement de nouvelles activités dans l'économie circulaire ; membre fondateur du groupement Nord Ferro, porteur d'un nouveau projet industriel de déconstruction ferroviaire dans le Valenciennois.
- **2017** : création de la Fondation des Possibles, groupement d'entreprises qui s'engagent à promouvoir la question sociétale dans l'économie.

### Schéma des filiales du groupe :



Source : Vitamine T