



# Projet Cèdre du Liban

Exemple inspirant de la Promotion 2018

## Le Pacte Civique, gardien de la démocratie

### Le Pacte Civique

Récit de Jean-Baptiste de Foucauld,  
Coordinateur du Pacte Civique

#### Présentation de la structure :

En novembre 2008, le Pacte Civique est mis en chantier afin « d'appeler à penser, à agir et à vivre autrement en démocratie ». Il propose d'articuler les actions des personnes, des organisations et du système politique autour d'une vision (« l'exclusion ne se réglera pas séparément d'autres sujets majeurs : le climat, les excès de la finance, le risque pour l'avenir de la démocratie », et de quatre valeurs : la créativité, la sobriété, la justice et la fraternité. Ce sont les valeurs cardinales sur lesquelles repose le Pacte Civique.

#### Chiffres clefs :

- **400** : nombre de personnes rassemblées en juin 2011 lors de l'événement de lancement du Pacte Civique
- **140 / 2700** : nombre d'adhésion d'associations et d'individus
- **4 pôles** structurant les missions du Pacte, de 2017 à 2022 (Observatoire de la qualité démocratique ; Emploi : investissement pour pérenniser l'initiative Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée (TZCLD)<sup>1</sup> ; l'Europe ; la Fraternité : projet d'ouvrir le chantier de la fraternité au cours du mandat présidentiel). Un atelier Sobriété se met en place.

### LE PACTE CIVIQUE : GARDIEN DE LA DEMOCRATIE

*“Le Pacte Civique, c'est d'abord une volonté et une démarche communes”. C'est, avec ces quelques mots que l'internaute est accueilli sur le site de l'association. Plus loin, une anaphore nous renseigne encore : “Changer la vie, changer le monde, changer la démocratie, c'est possible avec le Pacte Civique dont la méthode simple, pour construire ensemble un futur désirable, repose sur quatre valeurs : créativité, sobriété, justice et fraternité.” Pourquoi ? “Pour sortir de l'impasse à laquelle nous conduisent les vieilles méthodes qui ont échoué. » Comment ? “En s'engageant personnellement et collectivement au sein des organisations et de façon citoyenne pour débattre et élaborer des solutions qui seront le fruit de compromis acceptés par tous » nous dit enfin le site.*

Bien. Mais le Pacte Civique, en définitive qu'est-ce que c'est ? “ C'est un rassemblement de citoyens et d'élus, de militants associatifs et syndicaux, d'associations, de mouvements et de cercles de réflexion qui partagent le même constat sur les dégâts que subit notre société”, explique Jean-Baptiste de Foucauld, inspecteur général des finances honoraire, ancien commissaire au plan co-fondateur et coordinateur de la démarche. “Ils partagent une même ambition : contribuer à sa transformation par une démarche nouvelle qui passe par

trois champs de progrès simultanés : un changement des comportements individuels, une modification du fonctionnement de nos organisations, et de nouvelles façons de construire nos politiques publiques”, poursuit Jean-Baptiste. Cela autour de 4 valeurs, à conjuguer ensemble : la créativité, la sobriété, la justice et la fraternité.

### **32 engagements, désormais regroupés en douze thèmes (4 valeurs, et trois niveaux)**

Cette ambition s’incarne dans 32 engagements signés par l’ensemble des membres du pacte, qu’ils adhèrent à titre individuel ou au titre de leur organisation. Aujourd’hui le Pacte Civique réunit 140 organisations en plus des 16 associations fondatrices, plusieurs centaines de membres parmi lesquels des intellectuels et des personnalités du monde social et politique. Un collectif hétéroclite de 2700 personnalités et organisations rassemblées par des aspirations démocratiques communes, réunis en collectifs locaux et en ateliers thématiques menant des travaux de diverses natures dans quatre domaines : l’emploi, l’Europe, la fraternité et la qualité démocratique.

Des travaux qui sont portés par le Pacte ou auxquels il participe selon des modalités diverses. Sur le volet emploi par exemple, le Pacte Civique mène campagne pour l’inclusion numérique avec, à la clé des conférences et un travail autour de la digitalisation de Pôle Emploi. Le Pacte participe également aux côtés d’autres collectifs et associations à des actions et d’expérimentations : il est l’un des quatre fondateurs de l’association Territoires zéro chômeur de longue durée avec ATD Quart-Monde, ou encore une contribution au livre du Mouvement National des chômeurs et des précaires (MNCP) sur les idées reçues.

Convaincu de l’utilité et de la nécessité de l’Union Européenne pour assurer le bien-être des peuples qui la composent, le Pacte Civique s’implique aussi sur le dossier européen en organisant des missions d’observation, d’analyse et d’information sur les pratiques des institutions. Le Pacte est également une des 5 organisations fondatrices du Labo de la fraternité dont l’objet est de mettre en valeur les initiatives qui agissent au quotidien pour fabriquer du lien social. En mai 2018, celui-ci a lancé un appel pour une fraternité nationale et universelle et a publié un grand Baromètre de la fraternité porteur de 5 propositions opérationnelles visant à positionner la fraternité au centre du triptyque républicain.

### **Observer, c’est déjà agir**

Enfin, Le Pacte Civique se met également au service d’une nouvelle façon de faire de la politique. A l’approche des périodes électorales, il organise des colloques et des débats, pour permettre aux électeurs d’y voir plus clair, lui fournir des outils pour comparer les programmes et avancer des propositions constructives pour mieux préparer l’avenir.

Le Pacte qui considère qu’observer, c’est déjà agir est ainsi à l’initiative de l’Observatoire citoyen de la qualité démocratique (OCQD). Son cinquième rapport paru en 2017 “Restaurer la confiance, un enjeu démocratique” propose notamment une analyse portant sur les constats, les causes de la défiance et les conditions de la restauration de la confiance en démocratie.

Au-delà des rapports de l’OCQD, le Pacte Civique s’attache à communiquer de façon transversale, sur l’ensemble de ses activités à travers son site, mais aussi des bulletins, des lettres d’infos et les blogs des collectifs locaux. Régulièrement, le Pacte publie des ouvrages qui apportent un éclairage singulier sur l’actualité politique, économique et sociale du pays. Le dernier ouvrage, « Relever le défi démocratique face à un monde en mutation » co-signé par Jean-Claude Devèze (animateur de l’OCQD), Jean-Baptiste de

Foucauld, et Pierre Guillaume (coordinateur du collectif avec Jean-Baptiste) s'adresse à toutes celles et ceux qui se sentent mobilisés par la lutte contre le délitement démocratique.

C'est tout ça le Pacte Civique. Une galaxie d'acteurs, et une myriade d'initiatives convergentes pour construire un futur différent. Une démarche d'une rare amplitude qui prend sa source en septembre 2008, alors que les salariés de Lehman Brothers, 4<sup>ème</sup> banque d'affaire américaine, quittent précipitamment le siège New-Yorkais de l'institution parce qu'elle vient de faire faillite. Des images qui font le tour du monde et qui marquent l'entrée officielle de l'économie mondiale dans la grande récession dont nous peinons encore à sortir complètement aujourd'hui.

### **Un risque pour la démocratie**

En France, tandis que les autorités financières renflouent massivement les banques, Jean-Baptiste est atterré: "j'avais le sentiment que nous étions en train de vivre un changement de monde. Pour moi, cette débâcle financière faisait courir un risque très important à la démocratie". Cette crise de l'économie mondiale fait par ailleurs écho aux réflexions personnelles qui sont les siennes depuis déjà de nombreuses années: "L'éthique disparaît au profit du matérialisme et de l'utilitarisme, la courbe de la hausse des désirs croise celle du rétrécissement des moyens, l'action administrative est limitée et le cadre législatif apparaît inadapté aux évolutions de la société".

Jean-Baptiste, fondateur et ancien président de Solidarités nouvelles face au chômage est un militant de longue date pour une société plus inclusive. "Je constate que l'exclusion ne s'autorégule pas et que cette question ne pourra pas se régler indépendamment d'autres enjeux majeurs comme le dérèglement climatique, les excès de la finance..." Le haut-fonctionnaire voit cependant dans le foisonnement des initiatives citoyennes un remède aux maux de la société. "Mais elles sont diverses, disparates, séparées les unes des autres, et elles devraient être réunies dans un projet commun pour renverser le cours des choses..."

Jean-Baptiste réunit quelques amis militants, hauts fonctionnaires, économistes qui comme lui prennent la mesure du danger afin de réfléchir à une action concrète à l'horizon des prochaines élections présidentielles de 2012. Parmi eux, Patrick Viveret, Claude Alphanéry, Alain Caillé, Patrick Valentin (ATD Quart-Monde) ou Maria Nowak (Fondatrice de l'Adie). Ensemble, ils définissent le Pacte Civique comme un appel à penser, à agir et à vivre autrement en démocratie. Un courrier dans lequel "aucun mot n'est laissé au hasard" est envoyé aux associations en proximité. Une invitation à faire ensemble, quelque chose de différent et de plus efficace.

### **Faire de la fraternité, le grand chantier du quinquennat**

Une fois les contours du projet dessinés et la méthode définie, le Pacte Civique est officiellement lancé en juin 2011 au Palais des congrès d'Issy-les-Moulineaux. Dans la salle 400 personnes mobilisées et sur le plateau, quelques figures emblématiques de la scène politique française comme les anciens ministres Jacques Delors et Pierre Méhaignerie, ou comme Patrick Braouezec. Les années suivantes sont consacrées à la structuration de la démarche, avec des expérimentations, la création des ateliers, le développement des adhésions. Pour les années à venir, tout en continuant à développer l'ensemble des projets et à les rendre plus visibles, le Pacte entend convaincre l'Elysée de faire de la Fraternité le grand chantier de la deuxième moitié du quinquennat.

"Mais ce n'est pas facile », concède Jean-Baptiste. Le projet est un peu déroutant. Il est transpolitique, il est vaste et il est mâtiné de spiritualité. Naturellement, les politiques s'en méfient, ça ne renforce pas notre assise

financière qui demeure fragile avec un budget annuel qui n'excède pas les 100 k€. Nous n'avons encore jamais eu de délégué général à plein temps et l'équipe de permanents est très réduite.", explique-t-il avant de se projeter dans l'avenir. "Mon rêve est que le Pacte devienne une autorité citoyenne indépendante de référence et d'influence au service de l'intérêt général. En nous rapprochant de partenaires susceptibles de nous appuyer financièrement et en donnant de la visibilité à nos projets, la Fondation pour la co-construction du bien commun peut constituer un soutien précieux à notre action", conclut-il.

**Mise en perspective de la Fondation pour la Co-construction du bien commun :**

La Fondation pour la Co-construction du bien commun a décerné au Pacte Civique la distinction d' « exemple inspirant » dans la catégorie « « Projet Cèdre du Liban », car il incarne la nécessité de changement et d'articulation de l'action des personnes, des organisations et du système politique.

-----

La fraternité et la frugalité sont au cœur de l'action du Pacte Civique. Il souligne ainsi que la 3<sup>ème</sup> valeur républicaine est trop souvent oubliée, et que le changement nécessite une innovation frugale.



FRATERNITE  
&  
FRUGALITE