



# Frédérique MARQUET

## Catégorie « Artisan du Bien Commun »

### 1 – Présentation :

Frédérique MARQUET est fonctionnaire territoriale et Directrice adjointe à la Direction du Développement Économique et de l'Emploi de l'Intercommunalité Paris Est Marne & Bois en charge de l'Innovation et des Expérimentations territoriales.

Depuis 15 ans, c'est une pionnière de l'ingénierie des alliances territoriales, au sein de collectivités : la ville de Charenton, puis Paris Est Marne & Bois, et elle est reconnue parmi ses pairs du Réseau national des catalyseurs territoriaux, dont elle est co-présidente.

### 2 – Périmètre :

- *Profil d'acteur* : Acteur public
- *Domaines d'actions* : Développement économique, Education, Innovation
- *Territoire* : Infra-régional

### 3 – Parcours en synthèse :

De 2008 à 2018, elle pilote la démarche « Agir ensemble sur le territoire » sur la ville de Charenton, en tant que Directrice du service Développement Economique de la ville de Charenton. Cette démarche consiste en un dialogue structuré entre acteurs de différents univers autour d'une réflexion collective et de projets partagés avec un rôle pivot de « catalyseur » pour son service.

Cette méthode a permis de mobiliser dans la durée associations, entreprises et acteurs publics des villes de Charenton et de Saint Maurice autour d'un projet, devenu programme : Q2ER « Quand élèves et entreprises se rencontrent ». Depuis 2014, plus de 1600 lycéens ont ainsi pu bénéficier de rencontres apprenantes avec des entreprises locales.

Cette dynamique innovante a valu à Charenton d'être [reconnue comme « Territoire de Confiance »](#) en 2018 par la Fondation pour la Co-construction du bien commun.

En 2018, le changement d'échelle d'AET s'organise grâce à la création, au sein de la Direction du développement économique et emploi de l'intercommunalité Paris Est Marne & Bois, d'un pôle innovation –Expérimentation dans le but de créer un écosystème de solutions sur fond de transitions économique, sociale et environnementale.

Au sein des 13 communes du territoire de Paris Est Marne & Bois, Frédérique MARQUET met en œuvre une animation innovante des acteurs (entreprises, associations, collectivités, institutions) pour qu'ils se rencontrent et trouvent ensemble des solutions aux enjeux. 3 axes visant chacun « une majeure » en termes de transition, et sont étroitement liées aux autres. Ils sont définis de manière prioritaire et s'appuient sur le principe d'expérimentation territoriale : **AET** : véritable dialogue territorial sur les sujets sociétaux tels que l'éducation, le handicap, l'**ESS** (Économie Sociale et Solidaire) pour développer les possibilités de contractualisation entre structures locales et collectivités, **les Start up** pour expérimenter et transformer les marchés publics en s'appuyant sur les entreprises innovantes. Pour mener à bien cette mission, l'équipe du pôle innovation s'appuie sur les écosystèmes internes, institutionnels et partenariaux et les acteurs économiques locaux et sur un réseau de tiers lieux /espaces de coworking public et privé.

Sur l'axe AET et la thématique de l'éducation, directement inspirée de Charenton, « [Vitawin](#) » est le premier « démonstrateur » du territoire, Il se décline depuis novembre 2019 et vise à rapprocher écoles élèves et entreprises sur PEMB en développant un réseau de proximité durable qui construit des actions entre établissements scolaires, associations, acteurs publics et entreprises (cf. [récit « Vitawin, le fruit de 10 ans de co-construction territoriale »](#), publié par La Fonda.

Forte de ces expériences pionnières, Frédérique MARQUET est devenue co-présidente du Réseau national des catalyseurs territoriaux, composé de 350 acteurs engagés pour développer localement des alliances d'intérêt général.

#### **4 – Dates-clés :**

- **2010** : Lancement de la démarche « Agir Ensemble en Territoire » à Charenton et à Saint-Maurice
- **2014** : 1ère édition de Q2ER « Quand élèves et entreprises se rencontrent » (rencontres apprenantes entre 1600 lycéens de seconde et entreprises locales)
- **2019** : Lancement de la démarche AET avec « Vitawin » auprès des 13 communes du territoire de Paris Est Marne & Bois : réseau de 140 vitawinners, collèges et lycées sur 8 villes du territoire.
- **2021** : Développement de l'axe Start up avec les incubateurs de l'IGNfab et le living lab. de la Greentech : premières expérimentations en situation réelle sur le photovoltaïque et ilot de chaleur
- **2022** : Développement de l'axe ESS avec les 13 villes : feuille de route et 1<sup>ère</sup> rencontre des acteurs

#### **Mise en perspective du parrain :**

Par Charles-Benoît HEIDSIECK, Co-fondateur et membre du Conseil scientifique de la Fondation :

*« Frédérique MARQUET est un « catalyseur territorial » de la première heure, elle a su démontrer l'utilité du « jouer collectif » au niveau local au point de faire créer une fonction dédiée lors de la structuration du Territoire suite à la réforme des collectivités territoriales. Frédérique MARQUET est co-Présidente du Réseau des pionniers des alliances en Territoire depuis trois ans, et porte haut et fort les couleurs de cette nouvelle ingénierie territoriale. »*